

2022. 4.

2021회계연도 아산시 일반 및 특별회계

# 결산검사의견서

수신 : 아산시장

2021년도 아산시 일반 및 특별회계 결산검사 의견서를 별첨과  
같이 제출합니다.

○ 검사기간 : 2022. 3. 31. ~ 2022. 4. 14.(15일간)

○ 검사위원

- 대표검사위원 : 조 미 경 (시의원)
- 검 사 위 원 : 김 승 호 (세무사)
- 검 사 위 원 : 배 성 훈 (세무사)

## 결산검사의견서

아산시장 귀하

2022년 4월 24일

우리 위원들은 『지방자치법 시행령』 제83조의 규정에 따라 아산시 의회로부터 아산시 2021회계연도 일반 및 특별회계 세입·세출 결산에 대한 결산검사위원으로 위촉받아 2022년 3월 31일부터 2022년 4월 14일까지 (15일간) 『지방자치법 시행령』 제84조에 규정된 사항에 대하여 결산검사를 실시하였습니다.

우리 위원들의 의견으로는 아산시장이 제출한 2021회계연도 세입·세출 결산서 및 증빙서류를 검사한 결과 지적사항을 제외하고는 세입·세출, 계속비·명시이월비 및 사고 이월비, 채권 및 채무, 재산 및 기금과 금고의 변동내용과 제정상태를 적정하게 표시하고 있습니다.

### 아산시 결산 검사 위원

대표검사위원 조 미 경

검 사 위 원 김 승 호

검 사 위 원 배 성 훈



# 목 차

I. 결산검사 경과 .....	1
II. 총 평	
1. 세입세출결산	
가.총    괄 .....	2
나.일반회계 .....	3
다.특별회계 .....	4
2. 일반회계 결산	
가.세    입 .....	5
나.세    출 .....	7
3. 특별회계 결산	
가.세    입 .....	10
나.세    출 .....	12
4. 기금 결산 .....	14
5. 재무제표의 결산 .....	15
6. 성과보고서 .....	17
7. 결산서 첨부서류의 결산	
가.채    권 .....	18
나.채    무 .....	18
다.공유재산 .....	19
라.물    품 .....	19
III. 분야별 시정 및 검토의견	
1. 이월액의 관리 철저 .....	20
2. 보조금 관리의 철저 .....	23
3. 원인자 부담금 납부관리 철저 .....	24
4. 과태료, 지방세, 각종 부담금 등의 결손처리 신중 .....	26

# I 결산검사 경과

1. 검사기간 : 2022. 3. 31. ~ 4. 14. (15일간)

## 2. 결산검사위원

직 위	성 명	담당업무	비고
대표위원	조 미 경	결산검사 총괄, 결산개요, 성과보고서, 성인지 결산	시 의 원
위 원	김 승 호	세입·세출 결산 (일반회계, 특별회계, 기금 결산)	세 무 사
위 원	배 성 훈	부속서류 (보조금 결산, 미수납액현황, 결손 현황 등)	세 무 사

## 3. 결산검사일정

일 자	결산검사내용	비고
2022. 3. 31.	위촉장 수여 및 업무 분장	
2022. 3. 31. ~ 4. 14.	각 분야별 결산검사	

## 4. 결산검사내용

- 결산개요
- 세입·세출의 결산
- 기금 결산
- 재무제표
- 성과보고서
- 결산서의 첨부 서류
- 금고의 결산

## II 결산검사 총평

### 1. 세입·세출 결산

#### 가. 총 괄

- 2021년도 일반 및 특별회계의 세입예산현액은 1,822,444,612천원 (전년이월액 198,144,612천원 포함)이나 수납액은 1,898,969,483천원이 징수되었으며, 지출액은 1,573,208,949천원이 지출되어 결산상 잉여금은 325,760,534천원임.

#### <일반·특별회계 결산 총규모>

(단위 : 천원)

구 분		연도별	전 년 도	당해 연도	전년대비(%)
예산현액 (A)			1,815,071,309	1,822,444,612	100.41%
결산액	세입 (B)		1,866,008,884	1,898,969,483	101.77%
	세출 (C)		1,549,014,676	1,573,208,949	101.56%
	결산상 잉여금 (B-C)		316,994,208	325,760,534	102.77%

- 세입 결산액에서 세출 결산액을 차감한 결산상 잉여금 325,760,534천원은 회계별로 다음연도에 각각 이월하며,
- 이 중 명시이월비 51,885,957천원, 사고이월비 16,330,364천원, 계속비 111,355,732천원(자금 없는 계속비이월액 269,000천원)을 공제한 집행잔액에는 보조금 집행잔액 22,122,821천원이 포함되어 있으며, 이를 공제한 순세계잉여금은 124,065,660천원임.

※ 다음연도 이월액에는 자금없는 이월액을 포함하지 않고, 자금없는 이월액은 ( )로 별도 표시

- 명시이월, 사고이월 및 계속비 이월액에 대하여 그 내용을 모두 확인한 바 적절하게 처리되었음.

**나. 일반회계**

- 2021년도 일반회계의 세입 결산은 세입예산 현액이 1,649,219,356천원 (전년도이월금 176,719,356천원 포함)이었으나 63,355,331천원이 증가한 1,712,574,687천원을 수납하였으며, 세출결산은 1,436,220,683천원이 지출되어 일반회계 결산상 잉여금은 276,354,004천원임.

**<일반회계 세입·세출 결산>**

(단위 : 천원)

구 분	예 산 현 액	세 입	세 출	결산상 잉여금	비 고
당해 연도	1,649,219,356	1,712,574,687	1,436,220,683	276,354,004	
전 년 도	1,547,401,755	1,588,538,775	1,308,815,659	279,723,116	
증 감	101,817,601	124,035,912	127,405,024	△3,369,112	

- ※ 다음연도 이월액에는 자금없는 이월액을 포함하지 않고, 자금없는 이월액은 ( )로 별도 표시
- 일반회계 세입·세출 결산상 잉여금 276,354,004천원은 다음연도로 이월함.

○ 다음연도 이월액 중에는

- ▶ 명시이월            44,701,527천원
- ▶ 사고이월            15,616,230천원
- ▶ 계속비이월        91,939,925천원(자금 없는 계속비이월액 269,000천원)
- ▶ 보조금 집행잔액 22,042,062천원이 포함되어 있으며 이를 공제한
- ▶ 순세계잉여금은 102,054,260천원임.

**다. 특별회계 (공기업포함)**

- 2021년도 3개 공기업 및 16개 특별회계의 세입결산은 세입예산현액 173,225,256천원 (전년도이월금 21,425,256천원 포함)이었으나 186,394,796천원이 징수되었으며, 세출결산은 136,988,266천원이 지출되어 특별회계 결산상 잉여금은 49,406,530천원임.

**<특별회계 세입·세출 결산>**

(단위 : 천원)

구 분	예 산 현 액	세 입	세 출	결산상잉여금	비 고
당해 연도	173,225,256	186,394,796	136,988,266	49,406,530	
전 년 도	267,669,554	277,470,109	240,199,016	37,271,093	
증 감	△94,444,298	△91,075,313	△103,210,750	12,135,437	

- 특별회계 세입·세출 결산상 잉여금 49,406,530천원은 다음 연도로 각각 이월함.

- 다음연도 이월액 중에는

- ▶ 명시이월                    7,184,431천원
- ▶ 사고이월                    714,133천원
- ▶ 계속비이월                19,415,808천원
- ▶ 보조금 집행잔액        80,758천원이 포함되어 있으며 이를 공제한
- ▶ 순세계잉여금은    22,011,400천원임.

## 2. 일반회계 결산

### 가. 세 입

#### ① 현 황

(단위 : 천원)

구 분	세입예산 현 액	징 수 결정액	수 납 액	불납결손액	미수납액
당해연도	1,649,219,356	1,753,458,587	1,712,574,687	3,936,688	36,947,212
전 년 도	1,547,401,755	1,630,136,721	1,588,538,775	4,747,246	36,850,700

#### ② 결산개요

- 2021년도 일반회계 세입결산액은 1,712,574,687천원으로써 세입예산현액 1,649,219,356천원보다 63,355,331천원이 증가하였고 예산현액 대비 103.8%가 수납되었음.
- 일반회계의 당해연도 수납액이 예산현액보다 63,355,331천원 증가하였는데 그 세부내역을 살펴보면 지방세수입 21,085,859천원, 세외수입 20,857,325천원, 지방교부세 5,851,481천원, 조정교부금 9,531,665천원, 보조금 374,283천원, 보전수입 등 및 내부거래가 5,654,719천원이 당초 계획보다 증가하였음.

#### ③ 일반회계 세입결산 금고출납계산서와 대사

(단위 : 천원)

수 납 액	금고 출납계산서 금액	차 액
1,712,574,687	1,712,574,687	0



- 본 연도 세입의 장부와 증빙서에 의한 결산확인액과 금고 출납계산서 상 금액은 일치하였음

#### ④ 세목별 세입 결산

(단위 : 천원)

구 분	예산현액	징수결정액	수납액	불납결손액	미수납액	
합 계	1,649,219,356	1,753,458,587	1,712,574,687	3,936,688	36,947,212	
지방세	소 계	381,419,181	429,752,566	402,505,039	3,508,658	23,738,869
	보 통 세	378,419,181	411,371,242	400,661,322	35,053	10,674,867
	지난연도 수 입	3,000,000	18,381,324	1,843,717	3,473,605	13,064,002
세 외 수 입	소 계	50,543,244	85,036,108	71,400,569	428,030	13,207,509
	경 상 적 세외수입	29,484,198	35,037,623	34,774,635	-	262,988
	임 시 적 세외수입	15,751,560	40,622,904	29,891,165	428,030	10,303,709
	지방행정세 재·부과금	5,307,486	9,375,581	6,734,769	-	2,640,812
지방교부세	180,777,794	186,629,275	186,629,275	-	-	
조정교부금 등	66,067,794	75,599,459	75,599,459	-	-	
보 조 금	605,198,720	605,573,003	605,573,003	-	-	
보전수입등 및 내부거래	365,212,623	370,868,176	370,867,341	-	834	

- 세입의 내용을 보면 지방세는 전체 세수의 24%인 402,505,039천원이 수납되었고, 세외수입은 71,400,569천원이 수납되었으며, 지방교부세 186,629,275천원, 조정교부금 등 75,599,459천원, 보조금은 605,573,003천원, 보전수입 등 및 내부거래 370,867,341천원 수납되었음.

## 나. 세 출

### ① 현 황

(단위: 천원 %)

구 분	예산현액 (가)	지 출 액		이 월 액		불 용 액	
		금액(나)	비율 (나/가)	금액(다)	비율 (다/가)	금액(라)	비율 (라/가)
당해 연도	1,649,219,356	1,436,220,683	87	152,526,682	9	60,471,991	4
전 년 도	1,547,401,755	1,308,815,659	85	176,719,355	11	61,866,741	4

※ 다음연도 이월액은 자금없는 이월액을 포함

### ② 결산개요

- 예산현액은 예산액 1,472,500,000천원과 전년도 이월액 176,719,356원을 포함하여 1,649,219,356천원으로 전년대비 101,817,601천원이 증가함.
- 지출액은 1,436,220,683천원으로 예산현액의 87%이며 이는 전년 대비하여 127,405,024천원이 증가하였으며, 이월액은 152,526,682천원으로 명시이월 44,701,527천원, 사고이월 15,616,230천원, 계속비이월 92,208,925천원으로 전년대비 24,192,673천원이 감소하였음.
- 불용액은 60,471,991천원으로 예산현액의 4%를 차지하고 있으며 그 중 보조금반납금이 17,299,611천원, 보조금 정산잔액이 10,468,091천원, 예산절감액이 97,859천원 등이 포함되어 전년도에 비해 불용액이 1,394,750천원 감소하였음.

③ 일반회계 세출결산 금고출납계산서와 대사

(단위 : 천원)

지출액	금고 출납계산서 금액	차액
1,436,220,683	1,436,220,683	0

○ 세출결산서의 지출액은 금고 출납계산서의 금액과 일치하였음.

④ 일반회계 기능별 집행현황

(단위 : 천원,%)

구분	2020	2021			전년대비 (%)
		예산현액	집행액	구성율	
계	1,308,815,659	1,649,219,356	1,436,220,683	100	110
일반공공행정	78,817,602	117,985,045	110,862,117	7.7	141
공공질서및안전	94,011,604	91,867,236	88,950,825	6.2	95
교육	10,498,949	12,002,229	11,789,082	0.8	112
문화및관광	63,820,338	92,488,697	64,712,722	4.5	101
환경보호	120,586,735	146,115,811	117,370,577	8.2	97
사회복지	415,812,772	439,046,156	426,244,721	29.7	103
보건	21,960,445	40,833,821	35,408,896	2.5	161
농림해양수산	126,140,404	168,117,132	144,323,317	10	114
산업·중소기업	38,587,625	65,034,747	56,642,371	3.9	147
수송및교통	102,147,796	149,086,003	108,685,917	7.6	106
국토및지역개발	100,437,003	168,072,638	122,232,063	8.5	122
과학기술	1,750,701	2,447,170	2,203,894	0.2	126
예비비 및 기타	134,243,685	156,122,671	146,794,181	10.2	109

○ 기능별 지출액은 사회복지 426,244,721천원, 기타 146,794,181천원, 농림 해양수산 144,323,317천원등의 순이며, 최근 지출증가율이 높은 분야는 보건, 산업·중소기업, 일반공공행정, 과학기술 등임.

⑤ 예산이용 · 전용 · 이체사용

○ 예산이용 : 해당 없음

○ 예산전용

(단위: 천원)

예산액	건 수	전용금액		비고
		감액	증액	
8,378,385	11	536,526	536,526	

○ 예산이체

(단위: 천원)

구 분	건 수	이체금액		비고
		감액	증액	
총 계	31	6,352,848	6,352,848	
일반회계	31	6,352,848	6,352,848	

○ 예산 이용은 해당 없으며, 예산 전용은 ‘상생 국민지원금 지원’ 사업 등 총 11건 / 536,526천 원을 전용하여 사용하였고, 예산 이체는 총 31건 / 6,352,848천원을 이체하여 사용함.

### 3. 특별회계 결산

#### 가. 세 입

##### ① 현 황

(단위 : 천원)

구 분	예산현액	징수결정액	수납액	불납결손처분	미수납액
전 년 도	267,669,554	291,128,067	277,470,109	486,513	13,171,445
당해연도	173,225,256	199,341,233	186,394,796	1,253,249	11,693,188
공기업특별회계	106,317,161	120,599,308	118,672,998	415,272	1,511,038
상수도	70,680,512	75,833,578	74,845,900	21,432	966,246
하수도	34,745,234	44,012,467	43,073,835	393,840	544,792
공영개발	891,415	753,263	753,263	-	-
기타특별회계	66,908,095	78,741,925	67,721,798	837,977	10,182,150
농공단지사업	697,328	482,555	482,555	-	-
일반산업단지 조성사업	7,968,342	8,189,127	8,189,127	-	-
일반산업단지용수공급시설공자	10,440,093	10,482,967	10,482,967	-	-
일반산업단지폐수종말처리시설사업	5,667,065	4,830,268	4,830,268	-	-
공유재산관리	7,113,817	7,806,379	7,761,976	-	44,403
의료급여기금	3,562,499	3,561,891	3,561,891	-	-
폐기물처리시설	154,021	153,740	153,740	-	-
도시교통사업	2,210,472	11,089,685	2,472,960	752,926	7,863,799
주차장	9,002,755	12,043,128	9,684,129	85,051	2,273,948
장기미집행 도시계획시설 보상	155,085	155,225	155,225	-	-
배방공수지구 도시개발사업	3,322,356	3,329,779	3,329,779	-	-
배방월천지구 도시개발사업	4,938,619	4,938,148	4,938,148	-	-
아산도시 개발사업	40,056	41,111	41,111	-	-
아산신정호지구 도시개발사업	263,352	263,510	263,510	-	-
아산온천지구 도시개발사업	126,399	126,522	126,522	-	-
아산탕정지구 연계교통망구축 사업	11,245,836	11,247,890	11,247,890	-	-

② 결산개요

- 세입예산현액 대비 징수결정비율이 당해연도에는 115%로 세입예산의 정확한 추계를 위한 노력이 필요함.
- 세입예산현액은 전년대비 94,444,298천원이 감소한 173,225,256천원이고 수납액은 전년대비 91,075,313천원 감소한 186,394,796천원이며, 미수납액은 전년대비 1,478,257천원이 감소한 11,693,188천원임.
- 도시교통사업특별회계와 주차장특별회계는 효율적인 징수대책을 수립하여 적극적 수납 유도 및 정확한 결손처분으로 다음 연도 이월액을 감소시키는 등 미수납액을 최소화할 수 있는 방안 모색이 필요함.

③ 특별회계 세입결산 금고출납계산서와 대사

(단위 : 천원)

수 납 액	금고 출납계산서 금액	차 액
186,394,796	186,394,796	0

- 본 연도 세입의 장부와 증빙서에 의한 결산확인액과 금고 출납계산서 상 금액은 일치하였음

## 나. 세 출

### ① 현 황

(단위 : 천원)

구 분	예산현액	지출액	이월액	집행잔액
전 년 도	267,669,554	240,199,016	21,425,257	6,045,281
당해연도	173,225,256	136,988,266	27,314,372	8,922,618
<b>공기업특별회계</b>	<b>106,317,161</b>	<b>92,228,915</b>	<b>9,134,653</b>	<b>4,953,593</b>
상수도	70,680,512	59,918,534	7,151,658	3,610,320
하수도	34,745,234	31,828,691	1,982,995	933,548
공영개발	891,415	481,690	-	409,725
<b>기타특별회계</b>	<b>66,908,095</b>	<b>44,759,351</b>	<b>18,179,719</b>	<b>3,969,025</b>
농공단지사업	697,328	246,591	-	450,737
일반산업단지 조성사업	7,968,342	3,448,431	3,240,255	1,279,656
일반산업단지 용수 공급시설공사	10,440,093	695,782	9,744,311	-
일반산업단지 폐수 종말처리시설사업	5,667,065	4,500,283	1,166,782	-
공유재산관리	7,113,817	7,071,557	-	42,260
의료급여기금	3,562,499	3,463,493	-	99,006
폐기물처리시설	154,021	-	-	154,021
도시교통사업	2,210,472	1,994,339	-	216,133
주차장	9,002,755	7,821,779	-	1,180,976
장기미집행 도시계획시설 보상	155,085	154,740	-	345
배방공수지구 도시개발사업	3,322,356	3,238,936	-	83,420
배방월천지구 도시개발사업	4,938,619	4,518,256	-	420,363
아산도시 개발사업	40,056	-	-	40,056
아산신정호지구 도시개발사업	263,352	263,229	-	123
아산온천지구 도시개발사업	126,399	124,470	-	1,929
아산탕정지구 연계교통망구축사업	11,245,836	7,217,465	4,028,371	-

## ② 결산개요

- 지출액은 136,988,266천원으로서 예산현액 대비 79%의 집행율로 전년도 90%의 집행실적에 비해 11%p 감소하였으며, 기타특별회계의 경우 예산현액 대비 지출액이 67%이고, 공기업특별회계는 87%로, 전년도 기타특별회계 87%, 공기업특별회계 91%의 집행실적에 비해 각 20%p, 4%p 감소하였음
- 이월액은 27,314,372천원으로 명시이월 7,184,431천원, 사고이월 714,133천원, 계속비 19,415,808이며, 전년도 21,425,257원보다 5,889,115천원이 증가하였는데 이는 일반산업단지조성사업특별회계와 하수도사업특별회계의 이월액이 전년도에 비해 증가한 것에 기인함.
- 집행잔액은 8,922,618천원으로 전년도의 6,045,281천원 보다 2,877,337천원이 증가하였으며, 체계적인 계획 수립 및 효율적인 예산 집행이 필요함.

## ③ 특별회계 세출결산 금고출납계산서와 대사

(단위 : 천원)

지출액	금고출납계산서 금액	차액
136,988,266	136,988,266	0

- 세출결산서의 지출액은 금고출납계산서의 금액과 일치하였음.



## 4. 기금 결산

### 가. 증감현황

(단위: 천원)

구 분	전년도말 조성액	당해연도 증감액			당해연도말 조성액
		증감액	조성액	사용액	
계	162,379,964	6,606,430	44,366,887	37,760,457	168,986,394
통합재정안정화기금(통합계정)	134,815,163	3,199,554	28,620,104	25,420,550	138,014,717
통합재정안정화기금(재정안정화계정)	3,403,098	256,501	2,686,241	2,429,740	3,659,599
중소기업경영안정기금	1,300,000	-	13,187	13,187	1,300,000
재난관리기금	2,762,283	2,253,583	3,886,388	1,632,805	5,015,866
자활기금	1,156,522	△25,159	46,052	71,211	1,131,363
양성평등기금	1,086,040	△30,493	9,507	40,000	1,055,547
노인복지기금	917,092	△256,640	4,469	261,109	660,452
식품진흥기금	619,694	△40,511	50,550	91,061	579,183
폐기물처리시설주민지원기금	153,360	△110,721	733,203	843,924	42,639
청사건립기금	4,253,919	1,290,818	8,247,688	6,956,870	5,544,737
농어업발전기금	11,912,793	69,498	69,498	-	11,982,291

- 우리시의 2021회계연도말 현재의 기금 조성액은 전년도말 조성액 162,379,964천원에 당해연도 조성액 44,366,887천원을 더하고, 사용액 37,760,457천원을 공제한 168,986,394천원임.
- 11개 기금의 주 수입내역은 전입금, 예치금 회수 등이며, 지출내역은 비용자성 사업비, 차입금원리금 상환 등으로 기금운용계획대로 집행하였음.

### 나. 연도별 조성·사용 현황

(단위: 천원)

구 분	2017	2018	2019	2020	2021	5년 평균 증가율
전년도말 조성액	32,690,479	35,345,038	38,453,095	49,622,881	162,379,964	49.3%
당해연도 조성액	22,016,753	14,871,958	48,298,951	137,650,395	44,366,887	19.1%
당해연도 사용액	19,362,195	11,763,902	37,129,165	24,893,312	37,760,457	18.2%
당해연도말 조성액	35,345,037	38,453,095	49,622,881	162,379,964	168,986,394	47.9%

\* 5년 평균 증가율 : 계획기간 동안의 증가율을 매년 일정한 증가율로 지속한다고 가정하여 평균증가율로 환산  
- 산정식 : (2021년/2017년)의 1/4승

- 기금조성액이 기금사용액 보다 0.9%p 증가율이 높으며 회계연도말의 기금 조성액은 평균적으로 47.9% 증가함.

5. 재무제표의 결산  
가. 재정상태 및 증감현황

(단위:천원)

구분	당해연도		전년도	
	금액	구성비	금액	구성비
<b>자산총계</b>	<b>6,078,553,926</b>	<b>100</b>	<b>5,947,037,907</b>	<b>100</b>
유동자산	422,504,534	6.95	452,849,134	7.61
투자자산	9,472,034	0.16	43,667,503	0.73
일반유형자산	250,116,576	4.11	234,520,118	3.94
주민편의시설	1,122,183,864	18.46	1,063,002,952	17.87
사회기반시설	4,259,645,734	70.08	4,120,930,050	69.29
기타비유동자산	14,631,184	0.24	32,068,150	0.56
<b>부채총계</b>	<b>206,803,235</b>	<b>100</b>	<b>245,616,602</b>	<b>100</b>
유동부채	39,382,328	19.04	57,269,046	23.32
장기차입부채	81,000,000	39.17	81,120,000	33.03
기타비유동부채	86,420,907	41.79	107,227,556	43.65
<b>순자산총계</b>	<b>5,871,750,691</b>	<b>100</b>	<b>5,701,421,305</b>	<b>100</b>
고정순자산	5,479,868,146	93.33	5,262,511,260	92.30
특정순자산	31,325,345	0.53	27,754,602	0.49
일반순자산	360,557,200	6.14	411,155,443	7.21
<b>부채및순자산총계</b>	<b>6,078,553,926</b>	<b>-</b>	<b>5,947,037,907</b>	<b>-</b>

- 2021회계연도 말 총 자산은 6,078,553,926천원으로 전년 대비 131,516,019천원 증가하였는데, 이는 사회기반시설 증가에 의한 것입니다. 유동자산의 총액은 422,504,534천원으로 작년에 비해 30,344,600천원이 감소하였으며, 이것은 단기금융상품의 감소에 의한 것입니다. 비유동성 자산의 총액은 5,656,049,392천원으로 작년에 비해 161,860,619천원이 증가하였으며, 이것은 사회기반시설 및 주민편의시설의 증가에 의한 것입니다.
- 총부채는 206,803,235천원으로 전년 대비 38,813,367천원 감소하였으며 이것은 기타유동부채의 감소에 의한 것입니다. 유동부채의 총액은 39,382,328천원으로 작년에 비해 17,886,718천원이 감소하였으며, 이것은 기타유동부채의 감소에 의한 것입니다. 비유동성 부채의 총액은 167,420,907천원으로 작년에 비해 20,926,649천원이 감소하였으며, 이것은 기타비유동부채의 감소에 의한 것입니다.

## 나. 재정운영 결과

(단위 : 천원)

구 분	2021				
	총원가	사업수익	순원가	내부거래	계
I.사업순원가	1,164,031,568	660,814,324	503,217,244	-	503,217,244
II.관리운영비	-	-	185,223,194	(42,657,510)	142,565,684
III.비배분비용	-	-	47,754,040	-	47,754,040
IV.비배분수익	-	-	73,922,352	-	73,922,352
V.재정운영순원가(I+II+III-IV)	-	-	662,272,126	(42,657,510)	619,614,616
VI.일반수익	-	-	753,128,220	(42,657,510)	710,470,710
VII.재정운영결과(V-VI)	-	-	(90,856,094)	-	(90,856,094)

구 분	2020				
	총원가	사업수익	순원가	내부거래	계
I.사업순원가	1,076,752,184	649,833,146	426,919,038	-	426,919,038
II.관리운영비	-	-	162,354,105	(25,807,670)	136,546,435
III.비배분비용	-	-	49,827,699	-	49,827,699
IV.비배분수익	-	-	42,545,305	-	42,545,305
V.재정운영순원가(I+II+III-IV)	-	-	596,555,537	(25,807,670)	570,747,867
VI.일반수익	-	-	639,552,719	(25,807,670)	613,745,049
VII.재정운영결과(V-VI)	-	-	(42,997,182)	-	(42,997,182)

○ 2021회계연도 중 발생한 사업순원가는 503,217,244천원이고 관리운영비(142,565,684천원),비배분비용(47,754,040천원) 및 비배분수익(73,922,352천원)을 가감한 재정운영 순원가는 619,614,616천원임.

○ 재정운영 순원가에서 일반수익 710,470,710천원을 차감한 2021회계연도 아산시의 재정운영결과는 △90,856,094천원임.

## 6. 성과보고서

### ① 현 황

(단위 : 개, %)

구분	전략 목표수	정책사업목표		성과지표 목표달성 여부		
		개수	지표수(A)	초과달성 + 달성수(B)	미달성 수	달성률 (B/A)
계	13	136	225	183	42	81%
의회	1	1	3	2	1	67%
부시장	1	2	2	2	0	100%
기획경제국	1	16	21	15	6	71%
행정안전국	1	17	27	24	3	89%
복지문화국	1	19	35	26	9	74%
환경녹지국	1	17	28	25	3	89%
건설교통국	1	14	27	25	2	93%
도시개발국	1	14	22	16	6	73%
보건소	1	6	10	8	2	80%
농업기술센터	1	17	22	18	4	82%
수도사업소	1	3	7	7	0	100%
평생학습문화센터	1	9	18	12	6	67%
감사위원회	1	1	3	3	0	100%

- 「지방재정법」 제5조 제2항 및 제44조의2 제1항, 「지방회계법」 제15조 및 제16조의제4항, 「지방자치단체 예산편성 운영기준」 제3조에 따라 2021회계연도의 성과계획서와 성과보고서를 작성한 결과, 본 회계연도의 ‘더불어 성장하는 행복도시 아산’ 라는 비전을 달성하기 위해 ‘성과계획서, ‘성과보고서’ 에 ‘비전-전략목표(13개)-정책사업목표(136개)’ 로 구성된 성과관리체계를 구축하여 운영하고 있음.
- 또한 성과목표의 성과 달성 여부를 측정하기 위하여 총 136개의 정책사업 목표와 225개의 성과지표를 설정하고, 성과지표마다 달성하고자 하는 목표치를 설정하였음.
- 성과지표 달성 현황을 살펴보면 부시장, 수도사업소, 감사위원회는 100%를 달성한 반면, 그외 국 등 일부는 평균 83% 미만의 달성률에 그치는 결과를 보임.

## 7. 결산서 첨부서류의 결산

### 가. 채 권

#### ① 현 황

(단위: 천원)

구 분	전년도말 현재액	당해연도 발생액	당해연도 상환소멸액	당해연도말 현재액
합 계	7,939,854	152,761	171,774	7,920,841
일반회계	7,677,127	45,064	45,064	7,677,127
특별회계	380	-	-	380
공영개발사업 특별회계	380	-	-	380
기금	262,347	107,697	126,710	243,334
자활기금	262,347	107,697	126,710	243,334

○ 채권의 당해 연도 말 현재액은 전년도말보다 19,013천원 감소한 7,920,841천원임.

### 나. 채 무

#### ① 현 황

(단위: 천원)

구 분	전년도말 현재액	발생액	상환소멸액	조정액	당해연도말 현재액
합 계	90,930,000	-	1,580,000	-	89,350,000
일반회계	86,300,000	-	850,000	-	85,450,000
특별회계	4,630,000	-	730,000	-	3,900,000
배방월천지구 도시개발사업특별회계	500,000	-	500,000	-	-
아산신정호지구 도시개발사업특별회계	230,000	-	230,000	-	-
아산온천지구 도시개발사업특별회계	3,900,000	-	-	-	3,900,000

○ 채무의 당해연도 말 현재액은 전년도말 대비 1,580,000천원이 감소한 89,350,000천원임.

다. 공유재산  
① 현 황

(단위: 천원)

구 분	전년도말 현재액	당해연도증감액		당해연도말 현재액	
		증가	감소		
합 계	3,278,072,603	257,677,000	73,695,882	3,462,053,721	
행정 재산	계	3,249,778,763	246,295,836	72,875,379	3,423,199,220
	공 용	390,301,579	8,637,852	11,070,410	387,869,021
	공공용	2,823,361,550	237,639,494	61,786,479	2,999,214,565
	기업용	33,675,377	-	-	33,675,377
	보 존	2,440,257	18,490	18,490	2,440,257
일반재산	28,293,840	11,381,164	820,503	38,854,501	

- 공유재산의 당해 연도 말 현재액은 전년도말보다 183,981,118천원이 증가한 3,462,053,721천원이며, 주요 증가내역은 공공용 재산임.

라. 물 품  
① 현 황

(단위: 개, 천원)

구 분	전 년 도 말 현 재 액	당 해 연 도 증감 내 역		당 해 연 도 말 현 재 액
		취 득	처 분	
수 량	1,452	168	98	1,522
금 액	14,546,132	1,601,798	1,034,544	15,113,386

- 물품의 당해 연도 말 현재액은 전년도말보다 567,254천원이 증가한 15,113,386천원이며, 주요 증가내역은 관용차량 및 사무집기 등 신규취득에 기인함.

# Ⅲ 분야별 시정 및 검토의견

## 1. 이월액의 관리 철저

### 가. 명시이월 후 사고이월한 현황

(단위 : 원, %)

부서명	세부사업명	통계목	2020명시이월	지출액	2021사고이월	집행률
문화 관광과	이순신테마놀이터 조성(전환)	시설비	200,000,000	0	200,000,000	0%
체육 진흥과	곡교천변 체육시설 확충사업	시설비	1,195,713,860	1,028,525,420	162,490,410	86%
기후변화 대책과	미세먼지 저감을 위한 정원가꾸기 사업	시설비	280,236,000	126,725,130	147,340,160	45%
환경 보전과	생태지도제작	연구 용역비	48,970,000	0	48,970,000	0%
건설과	소하천 정비사업(보조)	시설비	706,320,000	0	760,320,000	0%
도로과	시군도 확포장(보조)	시설비	475,942,000	212,311,950	263,630,050	45%
도로과	도시계획도로 개설(자체)	시설비	300,000,000	0	300,000,000	0%
도로과	도고 신언리 우회도로 개설사업	시설비	1,932,635,000	419,494,960	1,513,140,040	22%
도로과	농어촌도로 확포장 공사	시설비	659,351,000	176,361,150	482,989,850	27%
도로과	자전거이용활성화	시설비	100,000,000	43,739,500	43,740,000	44%
교통 행정과	배방공영 주차타워 조성	시설비	7,911,556,140	6,611,536,135	1,116,427,665	84%
교통 행정과	배방공영 주차타워 조성	감리비	130,000,000	84,506,000	62,665,010	65%
농정과	임산부친환경 농산물지원사업	민간경상 사업보조	1,003,932,600	407,314,800	596,617,800	41%
농정과	충남쌀 생산비 절감지원	민간자본 사업보조	220,000,000	154,000,000	66,000,000	70%

※ 2020명시이월 : 2020년에서 2021년으로 명시이월

※ 2021사고이월 : 2021년에서 2022회계연도로 사고이월

## 나. 검토의견

- ① 사고이월은 재해 또는 사고 등으로 연도 내 완성되지 못해 지출할 수 없는 불가피한 사유로 이월해야 하는 것이나, 사고이월액의 명세를 보면 공기 부족, 동절기로 인한 공사중단, 공사 진행에 따른 시설비 이월 등 그 사유가 예측 가능한 수준이고 명시이월과 다를 바 없음
- ② 인접한 천안과 비교하였을 때 아산시의 이월액은 예산 대비 40%가 넘는 수준으로 천안의 10%대와 큰 차이가 남. 예산의 이월제도는 단년도 회계연도의 구분에 따른 예산 집행의 경직성을 보완하기 위한 제도로 이해될 수는 있으나, 예산의 이월은 당초 결정한 예산 집행을 합리적으로 운용하지 못한 것이므로 이월예산을 최소화하는 것이 바람직함에도 이월금은 크게 줄어들지 않은 상황임.
- ③ 명시이월 후 사고이월로 전환된 명세내역 중에서 집행률이 낮은 사업 중에서 특히, 집행률이 0%인 사업들을 세세히 살펴본 결과 수주업체의 계약 불이행에 대한 대응 미흡, 예산의 과다 편성, 사업의 백지화 등의 문제점이 발견됨.

## 다. 개선방안

- ① 따라서, 사실상 명시이월과 다를 바 없는 사고이월 사유의 사업들은 연도 내 무리하게 지출원인행위를 하지 말고 의회 승인을 통해 명시이월로 명확히 구분하기 바람
- ② 예산 이월을 최소화하기 위해서는 중기재정계획이나 사전 절차 이행 등 예산 절차를 충실히 반영하고 있는지가 중요함. 관행적 이월예산을 최소화하



기 위하여 명시이월 사업과 계속비 사업을 명확히 구분하여야 하며 사업 집행 타당성 여부 검토를 통한 예산편성으로 예산이 적시 필요한 곳에 사용될 수 있도록 방안을 마련하여 예산의 계획적 운용과 실효성을 강화하기 바람.

- ③ 수주업체와의 용역계약 시 업체의 계약불이행 가능성을 면밀하게 검토할 필요성이 있으며 특히 선금급 지급 시에 더욱 세세한 검토가 필요함. 또한, 부득이한 사유로 계약이 불이행되었을 때 선금급 반환청구를 하거나 진행률 만큼 대금을 지급한다면, 계약서 조항에 삽입하기 바람.
- ④ 계약조건이 변경되어 사업비가 증가하였음에도 예산에서 사업이 진행 가능하다는 것은 최초 예산편성 시 예산이 과편성 되었을 가능성이 있으므로 적절한 예산편성으로 예산 낭비를 최소화하기 바람.

## 2. 보조금 관리의 철저

### 가. 예산편성 없이 보조금 수령만 한 현황

(단위 : 원)

부서명	사업명	재원	수령액
기업경제과	기업유치 추진	도비	2,395,000,000
자치행정과	자율방범대 활동 지원	도비	17,700,000
환경보전과	부상야생동물진료	도비	180,000
질병예방과	보건소코로나19대응인력한시지원	국비	57,120,000
농정과	농촌마을 공동급식 지원	도비	30,600,000
상수도과	송악면유곡3리소규모수도시설재해복구사업	국비	11,152,000
하수도과	하수시설물호우피해복구공사	국비	151,043,000
시립도서관	서부권강신항도서관건립타당성용역	도비	15,000,000
문화유산과	짚풀문화제(지역문화예술저변확대)	도비	6,500,000
문화유산과	전통사찰보수	도비	40,440,000

### 나. 검토의견

- ① 예산이 편성되지 않고 보조금 수령을 하는 것은 예산 집행의 효율성 저해를 야기할 수 있음. 예산이 꼭 필요한 곳에 사용될 수 있도록 사업집행과 예산계획 수립을 철저히 하여 국고가 효율적으로 사용되기를 바람.

### 3. 원인자 부담금 납부관리 철저

가. 현황 : (주)스마트밸리산단 공공폐수처리시설 설치사업 미납금 관련

○ 예산액 : 4,080,000,000원(국비 1,367,000,000원, 원인자 2,713,000,000원)

○ 세부추진현황

- 2021. 3. 10. : 2021년 아산스마트밸리 일반산단 공공폐수처리 시설 설치 사업 보조금 교부 결정

- 원인자부담금 납부 세부 현황

(단위 : 원)

연번	납부일자	납부금액(원)	비고
1	2021. 2. 19.	2,000,000	
2	2021. 4. 7.	4,000,000	
3	2021. 9. 1.	200,000,000	
4	2021. 9. 30.	100,000,000	
5	2021. 11. 1.	319,671,000	
6	2021. 12. 3.	1,242,756,320	
합 계		1,868,427,320	

#### 나. 검토의견

① 공공폐수처리시설 설치사업은 총예산액 4,080,000,000원 중 국고 보조금 1,367,000,000원이 지원되는 사업이지만 (주)스마트밸리산단은 원인자부담금 844,572,680원을 미납, 순세계잉여금이 음수인 형태로 회기가 이월됨.

② 최초 예산 집행 시 원인자와의 계약에서는 원인자부담금이 이월되는 상

황을 예상하지 못했지만 실제 부담금이 체납되는 상황에서 대금 회수를 위한 집행과정이 원활하지 않아 이월된 회기에서 대금을 지급 받고 있고, 아직도 전체금액을 회수하지는 못함.

#### 다. 개선방안

- ① (주)스마트밸리산단의 자금 사정상 당초 납부 기한에 원인자부담금을 납부할 여력이 부족하여 6월로 연장하였기 때문에 연장된 기한까지 납부에 차질이 없게끔 잘 관리해야 함.
- ② 앞으로 사업 시행 시 원인자가 납기일을 준수하여 납부할 능력이 있는지에 대한 검증이 필요하고 납부를 받는 것은 물론 앞으로 시행할 사업에서 납부 지연이 발생하지 않도록 관리해야 함.

## 4. 과태료, 지방세, 각종 부담금 등의 결손처리 신중

### 가. 결손금 현황

#### ① 표 1 : 결손금 현황

(단위 : 원)

구분	합계	일반회계	특별회계	기타특별회계			
				도시교통사업특별회계	주차장특별회계		
불납결손액	4,774,664,100	3,936,687,940	837,976,160	837,976,160	752,925,420	85,050,740	
사 유 별	배분금 액 부족	86,057,140	86,057,140				
	체납처 분 중지	536,000		536,000	536,000	536,000	
	소멸시 효 완성	673,147,340	454,655,680	218,491,660	218,491,660	148,496,400	69,995,260
	행방불명	124,151,020	112,991,180	11,159,840	11,159,840	11,159,840	
	무재산	2,400,996,420	2,109,248,610	291,747,810	291,747,810	277,228,330	14,519,480
	채무자회 생법에 의한면제	10,911,430	10,911,430				
	국세결손						
	평가액 부족	1,459,172,220	1,156,215,120	302,957,100	302,957,100	302,957,100	
	기타	19,692,530	6,608,780	13,083,750	13,083,750	13,083,750	

② 표 2 : 부서별 시효만료 결손 내역

(단위 : 원)

부 서	결손건수	결손금액	결손본세	결손가산금
상수도과	1	576,000	576,000	0
여성가족과	2	23,479,700	23,479,700	0
건강증진과	3	531,000	300,000	231,000
건설과	11	4,446,770	3,617,140	829,630
도로과	1	110,000	110,000	0
대중교통과	10	7,153,370	7,153,370	0
토지관리과	2	69,049,800	59,718,930	9,330,870
건축과	1	26,650,000	26,650,000	0
기업경제과	1	1,513,240	1,513,240	0
안전총괄과	1	1,525,000	1,525,000	0
회계과	3	361,440	260,240	101,200
환경보전과	1	1,770,000	1,000,000	770,000
자원순환과	3	805,240	423,420	381,820
공원녹지과	1	160,000	160,000	0
차량등록과	88	25,471,400	17,010,000	8,461,400
공동주택과	1	7,963,960	7,963,960	0
경로장애인과	2	332,090	332,090	0
문화관광과	1	500,000	500,000	0
수도행정과	205	3,258,910	3,164,950	93,960
<b>합 계</b>	<b>338</b>	<b>175,657,920</b>	<b>155,458,040</b>	<b>20,199,880</b>

나. 검토의견

- ① 소멸시효 완성으로 인한 결손금은 673,147,340원으로 총 결손금 4,774,644,100원 중 14%를 차지함.
- ② 차량 등록과의 자동차손해배상보장법위반과태료 중 건당 100만원 이상

시효소멸 결손 본세가 24,000,000원, 해당 본세에 대한 가산금이 18,040,800원임.

- ③ 이 외에도 <표2> 각 부서별 시효만료 결손금의 합계액 175,657,920원 중 토지관리과의 개발부담금에 대한 결손금 69,570,240원, 건축과의 이행강제금에 대한 결손금 26,650,000원, 차량등록과의 자동차검사지연과 태료, 이륜차신고지연과태료 등에 대한 결손금 25,471,400원, 수도행정과의 지하수이용부담금에 대한 결손금 3,258,910원 등은 부서별 결손금액이 많거나 결손 건수가 상당히 높은 것으로 보임.
- ④ 과태료나 각종 부담금 등에 대한 체납이 발생하였을 때 해당 체납에 대한 징수 의지가 부족해 보임. 체납자의 재산에 압류를 진행한 후 납세가 이루어지지 않았는데도 불구하고 압류 해제된 건이 다수 발생하였고 그 후 결국 결손 처리함.
- ⑤ 차량등록과의 압류 후 압류를 해제한 경우가 보이는데, 압류 후 해당 과태료에 대한 징수가 이루어지지 않고 압류가 해제된 것으로 보임.

#### 다. 개선방안

- ① 소멸시효란 권리자가 권리를 행사할 수 있는데도 불구하고 일정 기간 이를 행사하지 않을 시 권리 자체를 소멸시키는 제도임.
- ② 징수를 위한 노력으로 체납고지, 독려, 독촉 등으로 징수가 되지 않는다면 압류 후 매각 등의 단계로 나아가야 할 것으로 판단 됨.
- ③ 각 부서별 체납관리로 인해 담당자 변경 시 인수인계가 원활히 이루어지지 않고 있고 체계적으로 관리가 되지 않고 있음. 시에서 관리하는 체

납관리 매뉴얼을 통해 어떤 담당자가 오는 꾸준한 체납관리를 통해 성실납세를 도모해야 함.

- ④ 시는 시민들을 위해 편의와 복지를 제공하는 사업에 많은 예산을 집행하고 있고 이 예산은 시민들의 납세에서부터 시작됨. 각 부처가 담당자가 바뀌었다는 이유로 납세 관리를 하지 않고 결손이 계속 발생한다면 결국 시민들이 그 피해를 겪게 될 수 있어 납세관리를 전문으로 하는 부서 또는 인력의 충원이 반드시 필요함.